



**برنامه راهبردی (استراتژیک) پنج ساله مرکز تحقیقات لیشمانیوز دانشگاه علوم پزشکی سبزوار 1400 تا**

1404

## فهرست مطالب

3.....	معرفی مرکز
3.....	اعضای هیات موسس
3.....	رئیس مرکز
3.....	اعضای شورای پژوهشی
4.....	نیروی انسانی مرکز
4.....	محققین هیات علمی آموزشی
4.....	محققین هیات علمی پژوهشی
4.....	محققین غیرهیات علمی
4.....	دانشجویان دکترای تخصص پژوهشی
4.....	اولویت‌های تحقیقاتی
4.....	لاین تحقیقاتی
5.....	برنامه (راهبردی) استراتژیک
5.....	چشم انداز
5.....	ماموریت
5.....	ارزش‌ها
6.....	دریافت کنندگان خدمات و ذینفعان
6.....	نقاط قوت (strength)
6.....	نقاط ضعف (Weakness)
7.....	فرصت‌ها (Opportunities)
7.....	تهدیدها (Threats)
7.....	اهداف کلی (Goals)
7.....	اهداف اختصاصی (Objectives)
8.....	برنامه تفصیلی

## معرفی مرکز

با توجه به اینکه شهرستان سبزوار به عنوان یکی از کانونهای بیماری سالک (لیشمانیوز) در کشور شناخته می شود، تاسیس یک مرکز تحقیقاتی مرتبط با این بیماری در دانشگاه علوم پزشکی سبزوار (به عنوان متولی بهداشت و درمان شهرستان) یکی از نیازهای اساسی مردم منطقه بود. از اینرو با پیگیریهای صورت گرفته، مرکز تحقیقات لیشمانیوز سبزوار به استناد رای صادره در دویست و پنجاه و پنجمین جلسه شورای گسترش دانشگاه های علوم پزشکی کشور، مورخ 95/5/17 تاسیس شد. در حال حاضر، این مرکز دارای موافقت اصولی می باشد.

## اعضای هیات موسس

1. دکتر محمدشفیع مجددی (دانشیار ایونولوژی)
2. دکتر محمد جواد نمازی (دانشیار ایمونوپارازیتولوژی، بازنشسته)
3. دکتر حسین الیاسی (استادیار انگل شناسی پزشکی)
4. دکتر بهاره امین (دانشیار فارماکولوژی)
5. دکتر حسین نهروانیان (دانشیار انگل شناسی پزشکی، بازنشسته)

## رئیس مرکز

دکتر هادی لطفی (دکتری باکتری شناسی)

## اعضای شورای پژوهشی

1. دکتر حسین الیاسی (استادیار باکتری شناسی)
2. دکتر ابوالفضل شکیبا (استادیار بیماریهای عفونی)
3. دکتر محسن حیدری (استادیار باکتری شناسی)
4. دکتر احمد اله آبادی (دانشیار بهداشت محیط)
5. دکتر علیرضا قربانی (استادیار اقتصاد سلامت)
6. دکتر محمد میری (استادیار بهداشت محیط)
7. دکتر ایوب رستگار (استادیار بهداشت محیط)
8. دکتر حمیده یزدی مقدم (دانشیار پرستاری)
9. دکتر محسن یزدانی اول (استادیار بهداشت حرفه ای)
10. دکتر محمد کیوانلو شهرستانکی (استادیار بیوشیمی بالینی)

11. دکتر مصطفی رباط جزئی (استادیار فیزیک پزشکی)

## نیروی انسانی مرکز

نیروی انسانی فعال در مرکز تحقیقات لیشمانیوز سبزوار به شرح ذیل می باشد:

### محققین هیات علمی آموزشی

1. دکتر ابوالفضل شکیبا (استادیار بیماریهای عفونی)
2. دکتر حسین الیاسی (استادیار باکتری شناسی)
3. دکتر محمدشفیع مجددی (دانشیار ایمنولوژی)
4. دکتر امیر رئوفی (استادیار علوم تشریحی)
5. مهندس علی اوغزریان (کارشناس ارشد مهندسی بهداشت)
6. دکتر محسن حیدری (استادیار باکتری شناسی)
7. دکتر بهاره امین (دانشیار فارماکولوژی)

### محققین هیات علمی پژوهشی

ندارد.

### محققین غیر هیات علمی

1. سمیه ستوده‌راد

### دانشجویان دکترای تخصص پژوهشی

ندارد.

### اولویت‌های تحقیقاتی

با توجه به اندمیک بودن بیماری لیشمانیوز (سالک) در شهرستان سبزوار، اولویتهای تحقیقاتی مرکز تحقیقات لیشمانیوز سبزوار به شرح ذیل می باشد:

1. پایش وضعیت شیوع و بروز بیماری لیشمانیوز در شهرستان سبزوار
2. روشهای موثر پیشگیری (آموزش و آگاهی دادن به مردم، واکسنها و ...) از بیماری لیشمانیوز
3. درمانهای موثرتر و کم هزینه تر بیماری لیشمانیوز

### لاین تحقیقاتی

1. انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در زمینه پیشگیری و کنترل بیماری لیشمانیوز
2. انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در زمینه روشهای تشخیصی دقیق و حساس برای بیماری لیشمانیوز
3. انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در زمینه روشهای درمانی جدید برای بیماری لیشمانیوز

## برنامه (راهبردی) استراتژیک

برنامه استراتژیک پنج ساله (1400-1404) مرکز تحقیقات لیشمانیوز سبزوار به شرح ذیل می باشد:

### چشم انداز

تلاش خواهد شد، مرکز تحقیقات لیشمانیوز دانشگاه علوم پزشکی سبزوار در پنج سال آینده به عنوان یک قطب پژوهشی در حیطه بیماری لیشمانیوز در سطح منطقه و کشور تبدیل شود. همچنین، با برنامه ریزی منطقی و بر اساس فعالیتهای پژوهشی و آموزشی بتواند در یافتن پاسخهای کاربردی به نیازهای پیشگیری، تشخیص بموقع و درمان لیشمانیوز نقش موثری ایفا نماید.

### ماموریت

مرکز تحقیقات لیشمانیوز دانشگاه علوم پزشکی سبزوار تلاش می نماید تا با استفاده از توان اعضای هیئت علمی، پژوهشگران و کارکنان، بستر مناسبی جهت ترغیب، جذب و بکارگیری محققین در زمینه بیماری لیشمانیوز فراهم نماید. علاوه بر این، با بهره گیری از مستندات علمی و بر مبنای تفکرآموزشی جامعه نگر، در جهت ارتقاء سلامت مردم شهرستان سبزوار (به عنوان یکی از کانونهای اندمیک لیشمانیوز) و ایران گامهای بلندی بردارد.

### ارزشها

ارزشهای ذیل در همه مراحل برنامه ریزی، تصمیم سازی و فعالیتهای مختلف مرکز مدنظر قرار می گیرد:

1. اعتقاد به قانون مداری
2. رعایت اصول اخلاق پزشکی و اسلامی
3. عدالت در دسترسی به خدمات
4. حفظ کرامت و حقوق انسانی
5. احترام به حقوق و مالکیت مادی و معنوی پژوهشگران
6. رعایت اصول اخلاقی در پژوهش
7. رعایت عدالت در فرصتهای پژوهشی بر اساس نیاز سنجی و اولویت ها
8. صداقت و مدیریت زمان
9. نهادینه کردن دانش پروری
10. تربیت نیروهای متخصص پژوهشگر و کارآمد
11. توجه به خلاقیت و نوآوری
12. هدفمندی در تحقیق

## دریافت کنندگان خدمات و ذینفعان

1. جامعه و مردم شهرستان سبزوار
2. دانشگاه علوم پزشکی سبزوار
3. دانشگاه های علوم پزشکی کشور
4. بیمارستان ها
5. سایر مراکز تحقیقاتی مرتبط
6. جامعه پزشکی و بهداشتی (متخصصین ، کارشناسان ، تکنسین ها و دانشجویان و ...)
7. پرسنل مرکز

## نقاط قوت (strength)

- S1: علاقه، تعهد و توانمندی بالقوه و بالفعل اعضای هیات علمی و پژوهشگران عضو و همکار مرکز
- S2: وجود آزمایشگاه‌های مجهز و فعال در مرکز تحقیقات لیشمانیوز دانشگاه علوم پزشکی سبزوار
- S3: توانایی بالقوه و بالفعل در خصوص اجرای طرح‌های مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و گروه‌های آموزشی داخل دانشگاه
- S4: پتانسیل جذب پذیرش دانشجو در مقطع کارشناسی ارشد در گروه انگل شناسی دانشگاه علوم پزشکی سبزوار
- S5: همکاری موثر پژوهشگران علوم پایه و بالینی مرکز در اجرای طرح های پژوهشی مشترک
- S6: وجود اعضای هیات علمی جوان و علاقه‌مند در دانشگاه علوم پزشکی سبزوار به انجام پژوهش‌های چندمرکزی در سطح ملی و بین‌المللی
- S7: حمایت ریاست و معاونین دانشگاه از مرکز
- S8: نیاز مراکز بهداشتی و درمانی نسبت به اطلاعات بدست آمده از پژوهش‌های کاربردی در خصوص بیماری لیشمانیوز
- S9: همکاری نزدیک با مدیریت بیماری ها معاونت بهداشتی دانشگاه
- S10: موقعیت جغرافیایی مناسب و دسترسی به کانون های قدیم و جدید لیشمانیوز شهرستان

## نقاط ضعف (Weakness)

- W1: کمبود اعضای هیئت علمی پژوهشی تمام وقت در مرکز
- W2: کمبود فضاهای فیزیکی و امکانات و تجهیزات
- W3: فراهم نبودن امکان جذب هیات علمی پژوهشی

W4: دایر نبودن دوره های تحصیلات تکمیلی متناسب با حیطه مرکز تحقیقات لیشمانیوز در دانشگاه

W5: کمبود بودجه کافی جهت مشارکت در طرح های کلان ملی و بین المللی

W6: عدم وجود بودجه مستقل

### فرصت ها (Opportunities)

O1: توجه ویژه و خاص به مراکز تحقیقاتی در وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی و افزایش کمی و توسعه مراکز پژوهشی در برنامه پنجم توسعه و چشم انداز 20 ساله

O2: وجود اعضاء هیئت علمی متخصص و متعهد علاقمند در سایر مراکز آموزش عالی شهرستان

O3: توانایی بالقوه و بالفعل در خصوص اجرای طرح های مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و گروه های آموزشی خارج از دانشگاه

O4: وجود چندین مرکز تحقیقاتی مشابه در سطح کشور

O5: وجود محققین ایرانی در دانشگاه های معتبر بین المللی به عنوان عضو هیات علمی و محقق

### تهدیدها (Threats)

T1: پایین بودن سهم بخش پژوهش در سرانه درآمد ملی

T2: ناکافی بودن انگیزه تحقیق در جامعه پزشکی بویژه اعضای هیات علمی بالینی

T3: کافی نبودن آگاهی مردم نسبت به کارآمدی نتایج تحقیقات

T4: ضعف فرهنگ مشارکت جامعه در تحقیقات پزشکی

### اهداف کلی (Goals)

G1: ارتقاء کمی و کیفی تحقیقات و تولید دانش در زمینه لیشمانیوز

G2: گسترش ارتباطات و همکاری های ملی و بین المللی

G3: توسعه مدیریت منابع انسانی و مالی و فیزیکی مرکز

G4: تقویت مشارکت مردمی در پیشگیری و کنترل لیشمانیوز در منطقه

G5: تقویت سیستم ثبت و جمع آوری داده های مرتبط با لیشمانیوز

### اهداف اختصاصی (Objectives)

G1: ارتقاء کمی و کیفی تحقیقات و تولید دانش در زمینه لیشمانیوز

G101: افزایش تعداد طرح های تحقیقاتی در طول سال های برنامه

G102: افزایش تعداد مقالات چاپ شده در مجلات معتبر داخلی و خارجی در طول سال های برنامه

**G103:**افزایش تعداد سالیانه پایان نامه های دانشجویی مرتبط با لیشمانیوز در طول سال های برنامه

**G104:** فراهم آوردن زمینه مشارکت دانشجویان در انجام طرحهای مرتبط با لیشمانیوز با کمیته تحقیقات دانشجویی دانشگاه در طول سال های برنامه

**G105:**توسعه تحقیقات بنیادی، کاربردی در زمینه شناخت، کنترل و بهینه سازی روشهای درمانی لیشمانیوز در طول سال های برنامه

**G106:**افزایش آگاهی و دانش در زمینه بیماری لیشمانیوز در طول سال های برنامه در طول سال های برنامه

## **G2:گسترش ارتباطات و همکاریهای ملی و بین المللی**

**G201:**توسعه انتشار مقالات ارائه شده توسط اعضای هیات علمی و کارکنان در کنفرانسهای ملی و بین المللی در طول سال های برنامه

**G202:** توسعه همکاری بین مرکز با سایر مراکز تحقیقاتی لیشمانیوز در سطح ملی و بین المللی در طول سال های برنامه

**G203:**توسعه سازمانهای ملی، منطقه‌ای و بین المللی در طول سال های برنامه

## **G3:نوسعه مدیریت منابع انسانی و مالی و فیزیکی مرکز**

**G301:**افزایش دانش و آگاهی همکاران و اعضای هیات علمی و دانشجویان در طول سال های برنامه

**G302:**توسعه دانش اعضای هیات علمی در طول سال های برنامه

**G303:**بهبود کیفیت و کمیت نیروی انسانی شاغل در مرکز در طول سال های برنامه در طول سال های برنامه

**G304:**توسعه و جذب و تامین منابع مالی در طول سال های 1402 تا 1404 در طول سال های برنامه

**G305:**بهبود کمی و کیفی فضای فیزیکی و تجهیزات مرکز در طول سال های برنامه

## **G4:تقویت مشارکت مردمی در پیشگیری و کنترل لیشمانیوز در منطقه**

**G401:**مشارکت در اجرای پویشهای مردمی و پیشگیری و کنترل لیشمانیوز در طول سال های برنامه در طول سال های برنامه

## **G5:تقویت سیستم ثبت و جمع آوری داده‌های مرتبط با لیشمانیوز**

**G501:**توسعه برنامه جمع آوری داده‌های مرتبط با لیشمانیوز در منطقه در طول سال های برنامه در طول سال های برنامه

## **برنامه تفصیلی**

### **G1:ارتقاء کمی و کیفی تحقیقات و تولید دانش در زمینه لیشمانیوز**

**G101:**افزایش تعداد طرح های تحقیقاتی در طول سال ها برنامه در طول سال های برنامه

S1: بهبود کیفیت تحقیقات

G101 A1: تسریع در برگزاری جلسات شورای پژوهش مرکز

G102:افزایش تعداد مقالات چاپ شده در مجلات معتبر داخلی و خارجی در طول سال های برنامه در طول سال های برنامه

S1: بهبود کیفیت تحقیقات

G102A1: تسریع در چاپ و انتشار مقالات

G103:افزایش تعداد سالیانه پایان نامه های دانشجویی مرتبط با لیشمانیوز در طول سال های برنامه در طول سال های برنامه

S1: بهبود کیفیت تحقیقات

G103A1: انجام تعاملات بین دانشکدهها

G104:فراهم آوردن زمینه مشارکت دانشجویان در انجام طرحهای مرتبط با لیشمانیوز با کمیته تحقیقات دانشجویی دانشگاه در طول سال های برنامه در طول سال های برنامه

S2: توسعه مشارکت ها

G104 A1: عقد تفاهم نامه با کمیته تحقیقات دانشجویی

G105: توسعه تحقیقات بنیادی، کاربردی در زمینه شناخت، کنترل و بهینه سازی روش های درمانی لیشمانیوز در طول سال های برنامه

S1: بهبود کیفیت تحقیقات

G105 A1: افزایش طرح های بنیادی

G105 A2: بستر سازی جهت تکمیل چرخه تحقیقات کاربردی از پژوهش تا بالین به منظور بکارگیری موثر نتایج پژوهشها

G105 A3: بستر سازی و برنامه ریزی جهت ایجاد انگیزه پژوهشی در زمینه بیماری لیشمانیوز در بین اعضاء هیات علمی پژوهشگران، کارشناسان، دانشجویان و ترغیب آنها جهت انجام طرحهای تحقیقاتی

G105 A4: بستر سازی جهت ارائه دستاورد های درمانی و آموزشی مرکز و ارائه به گروههای ذیربط و کمک به ارتقاء سطح آگاهی جامعه در خصوص بیماری لیشمانیوز

G106:افزایش آگاهی و دانش در زمینه بیماری لیشمانیوز در طول سال های برنامه

S3: توسعه برنامه های آموزشی

G106 A1: برگزاری کارگاه ها و سمینار ها جهت کارشناسان و..... مرتبط با بیماری لیشمانیوز در حوزه معاونت بهداشتی

G106 A2: برنامه ریزی جهت همایش ها و سمینار ها و کنفرانس های تخصصی

G106 A3: ارتقا سطح جامعه در خصوص بیماری لیشمانیوز در طول سال های برنامه

A4 G106: ارائه خدمات مشاوره ای و اشخاص حقیقی و حقوقی و مراکز علمی و پژوهشی در خصوص بیماری لیشمانیوز

## **G2: گسترش ارتباطات و همکاریهای ملی و بین المللی**

G2O1: توسعه انتشار مقالات ارائه شده توسط اعضای هیات علمی و کارکنان در کنگره‌های ملی و بین‌المللی در طول سال‌های برنامه

S1: بهبود کیفیت تحقیقات

G2O1A1: افزایش تعداد مقالات چاپ شده در کنگره‌های ملی و بین‌المللی

G2O2: توسعه همکاری بین مرکز با سایر مراکز تحقیقاتی لیشمانیوز در سطح ملی و بین‌المللی در طول سال‌های برنامه  
S2: توسعه مشارکت‌ها

G2O2A1: انعقاد تفاهم‌نامه لیشمانیوز با سایر مراکز تحقیقاتی

G2O3: توسعه همکاری با سازمان‌های ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی در طول سال‌های برنامه  
S2: توسعه مشارکت‌ها

G2O3A1: جذب گرنت‌های پژوهشی از سازمان‌های ملی

## **G3: توسعه مدیریت منابع انسانی و مالی و فیزیکی مرکز**

G3O1: افزایش دانش و آگاهی همکاران و اعضای هیات علمی و دانشجویان در طول سال‌های برنامه  
S3: توسعه برنامه‌های آموزشی

G3O1A1: برگزاری منظم جلسات ژورنال کلاب مرکز در ابتدای هر ماه

G3O2: توسعه دانش اعضای هیات علمی در طول سال‌های برنامه  
S3: توسعه برنامه‌های آموزشی

G3O2A1: فراهم نمودن بستر لازم جهت شرکت اعضای فعال مرکز در دوره‌های آموزشی کوتاه‌مدت در داخل و خارج از کشور

G3O2A2: فراهم نمودن شرایط و امکانات لازم جهت شرکت سالانه اعضای فعال مرکز در کارگاه‌ها، سمینارها، و کنفرانس‌های استانی، منطقه‌ای، کشوری و بین‌المللی

G3O3: بهبود کیفیت و کمیت نیروی انسانی شاغل در مرکز در طول سال‌های برنامه  
S5: بهبود کیفیت منابع

G3O3A1: جذب نیروهای کارآمد و حمایت از نخبگان

G3O4: توسعه و جذب و تامین منابع مالی در طول سال‌های 1402 تا 1404

S5: بهبود کیفیت منابع

G3O4 A1: پیگیری اختصاص ردیف بودجه مستقل برای مرکز

G3O5: بهبود کمی و کیفی فضای فیزیکی و تجهیزات مرکز در طول سال های برنامه

S5: بهبود کیفیت منابع

G3O5A1: پیگیری جهت تامین فضای فیزیکی، تامین تجهیزات مورد نیاز مرکز

G3O5A2: هماهنگی و جلب همکاری حوزه معاونت درمان جهت راه اندازی کلینیک تخصصی لیشمانیوز جلدی

**G4: تقویت مشارکت مردمی در پیشگیری و کنترل لیشمانیوز در منطقه**

G4O1: مشارکت در اجرای پویش های مردمی و پیشگیری و کنترل لیشمانیوز در طول سال های برنامه

S2: توسعه مشارکت ها

G4O1A1: مشارکت در اجرای پویش سالک در منطقه روداب و داورزن

G4O1A2: مشارکت در تولید محتوای آموزشی

**G5: تقویت سیستم ثبت و جمع آوری داده های مرتبط با لیشمانیوز در طول سال های برنامه**

G5O1: توسعه برنامه جمع آوری داده های مرتبط با لیشمانیوز در منطقه در طول سال های برنامه

S4: بهبود کیفیت داده ها

G5O1A1: جمع آوری داده های سالک از دانشگاه علوم پزشکی نیشابور

G5O1 A2: جمع آوری فصلی داده های مرتبط با سالک در شهرستان سبزوار در طول سال های برنامه